**Информация**

**о реализации мер по снижению имеющегося дефицита кадров в образовательных учреждениях, подведомственных муниципальному казенному учреждению**

**«Управление образования городского округа Верхняя Пышма»**

**в 2023 году**

В рамках снижения дефицита кадров в образовательных учреждениях городского округа Верхняя Пышма в 2023 году проведена следующая работа.

Для обеспечения нормативно-правового регулирования были подготовлены нормативно-правовые акты: распоряжения, приказы.

В городском округе Верхняя Пышма реализуется система мер по обеспечению кадрами образовательных учреждений. Ежегодно проводится мониторинг обеспеченности кадрами подведомственных образовательных учреждений, расположенных на территории городского округа Верхняя Пышма.

В образовательных учреждениях работают 44 руководителя (ОУ – 12, УДО – 2, ДОУ - 30), 1415 педагогических работников: ОУ – 762, из них 492 учителя, что составляет 64% от общего количества работающих; УДО – 44, из них 37 педагогов дополнительного образования, что составляет 84% от общего количества работающих; ДОУ – 687, из них 555 воспитателей, что составляет 80% от общего количества работающих.

В результате мониторинга выявлено 110 открытых вакансий: ОУ – 55, УДО – 4, ДОУ - 51. Полностью укомплектованы ОУ №№ 9, 29, ДДТ. Наибольшее количество вакансий в СОШ №№ 1,2, 7, 25. Самые востребованные вакансии по предметным областям:

* математика - 10;
* начальные классы – 8;
* русский язык и литература – 7;
* английский язык – 6;
* педагог дополнительного образования – 5.

В дошкольных образовательных учреждениях остро востребованы воспитатели – 31 человек.

Следует отметить, что в рамках информирования населения о системной работе органа местного самоуправления создан раздел «Работа с кадрами» (открытые вакансии, документация, целевое обучение, выплата единовременного пособия, повешение квалификации, Земский учитель, наградная политика), обновлена информация на официальном сайте МКУ «УО ГО Верхняя Пышма» в разделах: «Аттестация педагогических и руководящих работников», «Наставничество».

Руководители образовательных учреждений используют следующие инструменты для привлечения молодых специалистов: публикация актуальной информации об открытых вакансиях на сайте «Работа в России», на официальных сайтах образовательных учреждений, СМИ, очное посещение Ярмарки вакансий, тесное сотрудничество с Центром занятости, проведение индивидуальных встреч и бесед.

Из числа педагогических работников образовательных учреждений городского округа Верхняя Пышма имеют профессиональное образование 1415 человек (100%), из них высшее профессиональное образование: ОУ – 561 (39%), УДО – 34 (2,5%), ДОУ - 393 (27%).

Больше половины работников образовательных учреждений имеют стаж работы 20 и более лет – 64% (по сравнению с прошлым годом увеличилась на 8%). Возраст большинства работников образовательных учреждений городского округа старше 35 лет, их доля составляет 70%. Педагогов пенсионного возраста - 15%. Доля работников до 35 лет составляет 15%.

С сентября 2023 года вновь трудоустроились в образовательные учреждения городского округа Верхняя Пышма 23 молодой специалист. Хочется отметить, что в дошкольных образовательных учреждениях в 2023 году отсутствуют вновь трудоустроившиеся молодые специалисты.

Единовременная выплата педагогам, прибывшим (переехавшим) на работу в сельские населенные пункты, осуществляется в соответствии с нормативными актами. На обзаведение хозяйством специалистам, поступившим на работу в образовательные учреждения городского округа Верхняя Пышма составляет 35. тыс. руб., в сельской местности 50 тыс. руб. Так на конец 2023 года на оформление единовременных пособий направлено 16 молодых специалистов (76 %): 5 отказались в связи с несогласием выполнения условия - обязательная отработка в образовательном учреждении в течении трех лет.

Выпускникам 2022 года - 6 молодым специалистам, отказавшихся ранее на оформление документов на обзаведение хозяйством, оформлены на получение в 2023-2024 году.

Обеспечены дополнительные меры поддержки молодых специалистов: повышение минимального должностного оклада за ставку учителя, стимулирующие выплаты, соблюдение "Соглашения между Министерством образования и молодежной политики Свердловской области, Профсоюзной организацией и администрацией городского округа Верхняя Пышма", школьная программа по наставничеству, целевые программы подготовки и переподготовки кадров.

Для участия в проекте «Земский учитель» в 2023 году сформирована заявка о вакантных должностях учителей в муниципальных общеобразовательных учреждениях, подведомственных муниципальному казенному учреждению «Управление образования городского округа Верхняя Пышма» (в сельской местности). Всего заявлено 7 вакансий, в том числе из них:

* МАДОУ «СОШ № 7» - 3 вакансии: учитель (математика), учитель (физика), учитель (информатика);
* МАДОУ «СОШ № 16» - 1 вакансия: учитель (русского языка и литературы);
* МАДОУ «СОШ № 24» - 2 вакансии: учитель (начальные классы), учитель (математика).

По предметным областям:

* математика – 2;
* физика – 1;
* информатика – 1;
* русский язык и литература – 1;
* начальные классы – 1.

По результатам конкурсного отбора в городской округ Верхняя Пышма всего направлено три победителя отбора проекта «Земский учитель». В муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная № 7» - 2 специалиста:

1. Врачева Елена Александровна, учитель (математика);

2. Звенникова Надежда Николаевна, учитель (информатика) – к работе в образовательном учреждении не приступила, не приняла условия программы.

В муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная 24» - 1 специалист:

1. Сельницина Елена Петровна, учитель (начальные классы).

Победителям конкурсного отбора в рамках проекта «Земский учитель» предоставлена единовременная компенсационная выплата.

В целях развития кадрового потенциала образовательных учреждений городского округа Верхняя Пышма сформирован резерв управленческих кадров в сфере образования городского округа Верхняя Пышма, сформирован состав комиссии по проведению отбора в резерв управленческих кадров в сфере образования городского округа Верхняя Пышма на должность руководителя и начальника отдела, составлен план работы «дорожная карта» по развитию кадрового потенциала образовательных учреждений городского округа Верхняя Пышма в рамках выполнения комплексной программы Свердловской области "Кадровое обеспечение системы образования Свердловской области на 2023 - 2025 годы".

В рамках совершенствования деятельности по подбору и расстановке кадров для замещения вакантных руководящих должностей образовательных учреждений и содействия профессиональному и должностному росту работников в каждом подведомственном образовательном учреждениях имеется резерв управленческих кадров и план работы с кандидатами.

В рамках реализации дорожной карты по развитию кадрового потенциала образовательных учреждений городского округа Верхняя Пышма, с 2023 по 2025 год в СОШ №№ 1, 3, 25, 33 планируется создание профильных психолого-педагогических классов для выявления и сопровождения молодежи, ориентированной на получение педагогической профессии.

В МАОУ ДО «ЦОиПО» открыт педагогический класс. За 2022-2023 год в него поступило 13 обучающихся. В процессе обучения школьники знакомятся с педагогическими профессиями: учитель, воспитатель, педагог дополнительного образования, педагог-психолог, вожатый. Получают навыки работы со школьниками. Проходят практику в городском оздоровительном лагере. В 2023-2024 учебном году 7 школьников обучаются в педклассе. Всего 8 выпускников педагогического класса работают в детских садах, школах, учреждениях дополнительного образования, ГАПОУ СО СОПК.

В целях совершенствование профессиональных компетенций педагогических работников в области формирования, развития и/или функционирования сети профильных психолого-педагогических классов 12 педагогов на конец 2023 года прошли обучение по дополнительном профессиональной программе повышения квалификации: «Организация деятельности профильных психолого-педагогических классов (групп) в образовательных организациях».

Ежегодно работники образовательных учреждений в рамках муниципальной программы «Развитие социальной сферы в городском округе Верхняя Пышма до 2027 года», подпрограммы 1 «Развитие системы образования на территории городского округа Верхняя Пышма до 2027 года» проходят курсы повышения квалификации.

В рамках повышения качества кадровой работы внедрена Целевая модель наставничества, которая реализуется во всех общеобразовательных учреждениях городского округа Верхняя Пышма. Ежегодно в общеобразовательных учреждениях издается приказ о закреплении наставника, разрабатывается план работы по наставничеству, проводится аналитическая деятельность по итогам работы. Осуществляется контроль и руководство за деятельностью молодых и начинающих педагогов.

Стимулирование деятельности педагогов - наставников осуществляется в большинстве общеобразовательных учреждений, а именно в СОШ №№ 1, 2, 3, 4, 16, 22, 24, 25, 29. По итогам учебного года реализация программы показывает её адаптированность к реалиям современного образования, системность и жизнеспособность.

На 09 января 2023 г. согласован план мероприятий («дорожная карта») взаимодействия МКУ «УО ГО Верхняя Пышма» с Центром непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ФГБОУ ВО УрГПУ на 2023 год, реализуемый в рамках региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Свердловской области.

Хочется отметить, что в 2023 году активизирована работа в рамках дорожной карты. В рамках единого методического дня дорожная карта была детально рассмотрена заместителями директоров по УВР, конкретизированы цели для достижения результата.

Пополнена и приведена в соответствии информационная и нормативная документация на официальных сайтах образовательных учреждений в разделе «Наставничество».

В наставнических программах по дополнительному образованию приняли участие 20 педагогов до 35 лет. Одна наставническая пара от каждого образовательного учреждения окончила курсы повышения квалификации по направлению «Наставничество в образовательной организации».

В рамках развития и совершенствования системы наставничества городского округа Верхняя Пышма организовано участие наставнических пар в фестивале педагогических практик «Урок для учителя» (16 пар – 32 педагогических работника).

Определены шесть муниципальных тьюторов по сопровождению индивидуальных образовательных маршрутов. Муниципальные тьюторы прошли программу повышения квалификации «Тьюторское сопровождение профессионального развития педагогов в региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»:

* Овсянникова Марина Николаевна, заместитель директора по УВР, МАОУ «СОШ № 1»;
* Патрушева Юлия Шарифулловна, заместитель директора по МР, МАОУ «СОШ № 2»;
* Валова Ксения Викторовна, учитель (химия, биология), МАОУ «СОШ № 3»;
* Шешукова Наталья Николаевна, заместитель директора по УВР, МАОУ «СОШ № 4»;
* Федорова Эльвира Борисовна, заместитель директора по УВР, МАОУ «СОШ № 25»;
* Гилёва Анна Александровна, ведущий специалист по кадровой работе, аттестации педагогических и руководящих работников МКУ «УО ГО Верхняя Пышма».

Более 69 педагогических работников образовательных учреждений проработали профессиональные дефициты в рамках индивидуальных образовательных маршрутов на платформе ЦНППМ «Учитель будущего», превысив установленную квоту на 2023 год на 22%.

Определены региональные методисты, которые так же прошли программу повышения квалификации «Тьюторское сопровождение профессионального развития педагогов в региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Предметная область | Ответственный за предметную область |
| 1 | Гуманитарно-эстетические предметы: - русский язык; - иностранный язык; - изобразительное искусство; - технология. | Яковлева Марина Николаевна,  учитель (русский язык и литература),  МАОУ «СОШ № 25» |
| 2 | Естественно-математические предметы: - математика; - информатика; - физика;  - химия;  - биология. | Фирсова Ольга Николаевна, учитель (физика),  МАОУ «СОШ № 25» |
| 3 | Предметы начального образования: - русский язык; - литература; - математика; - окружающий мир. | Апаликова Наталия Александровна,  учитель (начальные классы),  МАОУ «СОШ № 4» |
| 4 | Общественно-научные предметы: - история; - обществознание; - география. | Седлова Елена Викторовна,  учитель (история и обществознание),  МАОУ «СОШ № 22» |

Для сопровождение профессионального развития педагогических работников, к каждому региональному методисту прикреплены 10 педагогов. Профессиональные дефициты имеют и молодые педагоги. Работа групп ведется как в очном формате (демо-уроки, консультации), так и в дистанционном на площадке Академии Минпросвещения Российской Федерации.

На уровне региона в Навигаторе лучших практик представлено педагогическое мастерство Рыжковой А.А., МАОУ «СОШ № 3» на тему «Педагогические игротехники: копилка методов и упражнений».

На обучение по дополнительным профессиональным программам, реализуемым ЦНППМПР «Учитель будущего» подано 33 групповые заявки, в том числе из них приняли участие 4 управленческие команды (10 управленческих кадров – СОШ №№ 1, 3, 16, 25) городского округа Верхняя Пышма в Уральской школе руководителей общеобразовательных организаций «Школа Минпросвещения России»: укрепление образовательного суверенитета страны».

Следовательно, за 2023 год работники подведомственных образовательных учреждений прошли курсы повышения квалификации и переподготовку: ОУ – 686 (90%), УДО – 38 (86%), ДОУ - 632 (96%).

Специалистами МКУ «УО ГО Верхняя Пышма» организовано дополнительное профессиональное образование педагогических работников городского округа Верхняя Пышма по дополнительной профессиональной программе «Оценка результатов профессиональной деятельности аттестующихся работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность», 40 ч., реализуемая ГАОУ ДПО СО «ИРО». Успешно прошли обучение 110 педагогических работников (100 %), из них: ДОУ- 19, ОУ - 86, УДО – 5.

В связи с введением нового порядка аттестации педагогических работников с 01 сентября 2023 года (приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 24.03.2023 № 196 «Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность») 15 сентября 2023 года проведено совещание для заместителей директоров образовательных учреждений, ответственных образовательных учреждений за процедуру аттестации и информационный обмен на тему «Аттестация педагогических работников» (присутствовало 18 человек).

По коллективному решению присутствующих создана группа в телеграмм-канале «АПР ГО ВП» для эффективного взаимодействия между специалистом МКУ «УО ГО Верхняя Пышма» и заместителями директоров образовательных учреждений, ответственных за процедуру аттестации и информационный обмен.

С 01 сентября 2023 года подали заявление на присвоение квалификационную категорию подали 236 педагогических работников: 1КК – 96, ВКК – 35. В настоящее время находятся в процессе аттестации 1КК – 13 педагогов, ВКК – 12 педагогов. Проведена аттестация 78 педагогических работников в целях подтверждения соответствия занимаемым ими должностям на основе оценки их профессиональной деятельности аттестационными комиссиями, самостоятельно формируемыми образовательными учреждениями.

От общего числа педагогических работников городского округа Верхняя Пышма всего аттестовано 1107 (78%). Имеют высшую квалификационную категорию 217 человек (19%), первую квалификационную категорию 587 педагогов (53%). Соответствие с занимаемое должности имеют 303 педагогов (27%). Педагоги не имеющие квалификационную категорию составляют 298 человек (не имеющие стаж работы в образовательном учреждении менее 2 лет).

Планируемое количество аттестующихся педагогических работников в 2024 году

* ежемесячно:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Организации, осуществляющие образовательную деятельность** | **январь** | | | | | **февраль** | | | | | **март** | | | | |
| **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** |
| **ДОУ** | 8 | 7 | 2 |  |  | 1 | 6 | 5 |  |  | 5 | 10 | 4 |  |  |
| **ОУ** | 2 | 1 | 2 |  |  |  | 4 | 2 |  |  |  | 1 | 2 |  |  |
| **УДО** |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Итого** | 10 | 8 | 5 |  |  | 1 | 10 | 7 |  |  | 5 | 11 | 6 |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **апрель** | | | | | **май** | | | | | **сентябрь** | | | | |
| **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** |
| 4 | 5 | 3 |  |  | 11 | 4 | 1 |  |  | 10 | 5 | 5 |  |  |
| 1 | 3 |  |  |  | 4 | 19 | 4 |  |  | 12 | 31 | 16 |  |  |
|  |  |  |  |  |  | 2 | 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | 8 | 3 |  |  | 15 | 25 | 7 |  |  | 22 | 36 | 21 |  |  |
| **октябрь** | | | | | **ноябрь** | | | | | **декабрь** | | | | |
| **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **ПН** | **ПМ** |
| 4 | 9 | 14 |  |  | 2 | 11 | 4 |  |  | 4 | 10 | 4 |  |  |
|  | 2 | 7 |  |  | 5 | 8 | 5 |  |  | 3 | 6 | 7 |  |  |
|  | 1 | 1 |  |  | 4 | 3 | 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | 12 | 22 |  |  | 11 | 22 | 11 |  |  | 7 | 16 | 11 |  |  |

* по должностям:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | **Должности педагогических работников**  *(в соответствии с Номенклатурой должностей, утв. постановлением Правительства РФ от 21.02.2022 № 225)* | **ДОУ** | | | **ОУ** | | | **УДО** | | |
| **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** | **СЗД** | **1КК** | **ВКК** |
| 1 | воспитатель | 48 | 47 | 25 | 3 |  |  |  |  |  |
| 2 | инструктор-методист |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | инструктор по труду |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | инструктор по физической культуре |  | 6 | 6 |  |  |  |  |  |  |
| 5 | концертмейстер |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | мастер производственного обучения |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 | методист |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 | музыкальный руководитель | 1 | 5 | 6 |  |  |  |  |  |  |
| 9 | педагог дополнительного образования |  |  |  | 3 | 2 | 4 | 4 | 7 | 5 |
| 10 | педагог-библиотекарь |  |  |  |  | 2 | 1 |  |  |  |
| 11 | педагог-организатор |  |  |  |  | 2 | 2 |  | 3 | 1 |
| 12 | педагог-психолог |  | 5 | 1 |  |  |  |  |  |  |
| 13 | преподаватель |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 14 | преподаватель-организатор основ безопасности жизнедеятельности |  |  |  |  | 1 | 1 |  |  |  |
| 15 | руководитель физического воспитания |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | советник директора по воспитанию и взамодействию с детскими общественными объединениями |  |  |  |  | 5 |  |  |  |  |
| 17 | социальный педагог |  |  |  | 1 |  |  |  |  |  |
| 18 | старший вожатый |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 19 | старший воспитатель |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 20 | старший инструктор-методист |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 21 | старший методист |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 22 | старший педагог дополнительного образования |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 23 | старший тренер-преподаватель |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 24 | тренер-преподаватель |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 25 | тьютор |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 26 | учитель |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 27 | учитель-дефектолог |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 28 | учитель-логопед |  | 2 | 4 |  |  |  |  |  |  |
| **ИТОГО** | | **49** | **67** | **42** | **27** | **85** | **54** | **4** | **10** | **6** |

В рамках проведения основных мероприятий по подготовке и проведению Года педагога и наставника в 2023 году в городском округе Верхняя Пышма педагогические работники стали победителями и активными участниками на региональном уровне в следующих знаковых событиях:

* Международный форум педагогических династий «Диалог поколений» (МАОУ «СОШ № 4», победитель);
* Региональный этап всероссийских педагогических олимпиад (МАОУ «СОШ № 22» победитель и участник Всероссийского этапа);
* Региональный этап Всероссийского конкурса «Педагогический дебют» (МАОУ «СОШ № 33», участие);
* Областной конкурс «Мастер -наставник» (МАОУ «СОШ № 33», 2 участника);
* Слет лидеров образования (СОШ №№ 1, 3, 22, 25 - 6 участников);
* Форум лучших учителей Свердловской области – 2023 (МАОУ «СОШ № 3», 3 участника)
* Фестиваль «Открывая книгу — открываем мир» (СОШ №№ 4, 7, 9 - 12 участников; МАОУ «СОШ № 22» - 2 победителя);
* Открытый региональный форум классных руководителей образовательных организаций (МАОУ «СОШ № 24», 2 участника)
* Встреча Губернатора Свердловской области ЕВ. Куйвашева с педагогическим активом Свердловской области «Лидер-лидеру» (МАОУ «СОШ № 25» - 2 участника);
* Фестиваль «Успешные практики воспитательной работы в образовательной организации» (СОШ №№ 1,2,3 - участника);

На муниципальном уровне прошел VI Областной конкурс работников образования Свердловской области «Молодой учитель» - 7 участников: СОШ №№ 3, 4, 24, 25, 33. Победитель конкурса МАОУ «СОШ № 3» Третьякова Александра Алексеевна представит муниципалитет на региональном этапе.

С целью постоянного и систематического повышения профессионального мастерства, методической поддержки образования в городском округе организована работа городских методических объединений (ГМО) для разных категорий руководящих и педагогических работников. В рамках ГМО проведено 6 конкурсов профессионального мастерства педагогов по различным тематическим направлениям.

В Год педагога и наставника в целях подтверждения высокого статуса педагогических работников, повышения престижа профессии педагога, связанной с воспитанием и передачей знаний следующим поколениям, в городском округе Верхняя Пышма организовано чествование и награждение 300 педагогов на уровне муниципалитета (ежегодная августовская педагогическая конференция, «День учителя») и образовательных учреждений:

* 28 педагогических работников награждены на федеральном уровне:
* Почетное звание «Почетный работник сферы образования Российской Федерации» - 6
* Почетная грамота Министерства просвещения Российской Федерации – 22
* 33 педагогических работников награждены на региональном уровне:
* Благодарственное письмо Министерство образования и молодежной политики Свердловской области – 26
* Благодарственное письмо Законодательного Собрания Свердловской области - 2
* Благодарственное письмо Депутата Законодательного Собрания Свердловской области В.П. Брозовского – 3
* Почетный знак «За заслуги в развитии детско-юношеского туризма» - 2
* 239 педагогических работников награждены на муниципальном уровне:
* Почетная грамота Думы городского округа Верхняя Пышма – 3
* Благодарственное письмо Думы городского округа Верхняя Пышма - 4
* Почетной грамотой городского округа Верхняя Пышма – 37
* Благодарственное письмо городского округа Верхняя Пышма – 50
* Почетная грамота МКУ «УО ГО ВП» - 105
* Благодарность МКУ «УО ГО ВП» - 40

Анализ деятельности системы образования городского округа Верхняя Пышма за 2023 год в рамках снижения дефицита кадров определил перечень задач, призванных обеспечить развитие кадрового потенциала в системе образования городского округа Верхняя Пышма в соответствии с потребностями в обновлении содержания и технологий управления и образования на 2024 год.